



Progetto cofinanziato  
dall'Unione Europea  
FESR - Fondo Europeo  
di Sviluppo Regionale

La Sardegna  
cresce  
con l'Europa



Assessorato  
della Programmazione,  
Bilancio, Credito  
e Assetto del Territorio



REGIONE  
AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

# ricerca



## Gli istituti di ricerca europei nella rete internazionale

Fabiano Schivardi – Università di Cagliari

### CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



2

# L'Italia perde terreno nella rete internazionale della ricerca

Classifica dei migliori scienziati Italiani, Via-academy

Disciplina	Totale scienziati	h-index massimo	% scienziati all'ester
Medicina	197	121	25
Biologia	90	84	22
Fisica	76	71*	24
Informatica	37	81	46
Astrofisica	33	51	36
Farmacologia	28	76*	11
Chimica	23	76*	4
Economia	20	88	55

\* in Italia

[http://www.topitalianscientists.org/Top\\_300\\_italian\\_scientists\\_VIA-Academy.aspx](http://www.topitalianscientists.org/Top_300_italian_scientists_VIA-Academy.aspx)



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



3

- La situazione peggiora notevolmente se si considerano ricercatori sotto i 50 anni
- Altro problema è che l'Italia attira pochissimo ricercatori dall'estero: deficit permanente di "bilancia dei cervelli"
- Che strumenti ha un Governo regionale per contribuire a invertire questa tendenza?
- Diversi. Mi concentrerò su uno in particolare



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



4

## Programma regionale di sviluppo della Sardegna 2010-2014

"Verrà promossa la costituzione in Sardegna di un Istituto di Tecnologia del Mediterraneo con l'obiettivo di favorire l'alta formazione in ambito scientifico e tecnologico e lo sviluppo tecnologico dell'area. L'ambizione è di offrire a tutti i Paesi che si affacciano nel Mediterraneo, con particolare riferimento alla sponda Sud, un luogo di eccellenza che faciliti gli scambi multidisciplinari tra ricercatori, progetti di ricerca e piattaforme tecnologiche, favorendo l'incontro tra mondo della ricerca e sistema delle imprese, con la partecipazione attiva di queste ultime."

- È una buona idea? Sì: se ben architettata - e finanziata - può contribuire notevolmente a inserire la Sardegna nella rete internazionale della ricerca
- Ma bisogna "giocare secondo le regole"



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



5

## Il mercato internazionale dei ricercatori: Regole chiare e condivise

- Economisti, ma simile in altre discipline
- Elemento fondamentale di giudizio sull'operato di un ricercatore "senior": qualità delle *pubblicazioni*
- Reclutamento basato su flessibilità dei salari e qualità dell'ambiente di lavoro
- Simile al mercato dei calciatori: ricercatori "stelle" guadagnano di più
- Ricercatori junior reclutati attraverso "job market" sulla base di
  - Salari competitivi: 100.000-130.000 \$ lordi
  - Ambiente che favorisca la crescita professionale – ricercatori senior



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



6

## Ingredienti fondamentali per essere presenti in questo mercato

1. Condividere i criteri di giudizio di base (i "valori")
2. Avere le risorse per attrarre ricercatori con profilo internazionale: fondi di ricerca e salari
  - Difficile attirare una "star" dagli USA con uno stipendio da Straordinario
3. Avere flessibilità organizzativa e istituzionale
  - Sistema concorsi molto vincolante– Esperienza Banca d'Italia
4. Garantire una massa critica per un ambiente intellettualmente stimolante



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



7

## Università europee faticano a raccogliere la sfida

- Problemi principali rigidità istituzionale e scarsità risorse che non permettono di "giocare" secondo le regole internazionali
  - Risorse scarse; ma anche se ci fossero...
  - ... difficilissimo premiare il merito – salari completamente determinati da anzianità
- Processo di riforma lento e accidentato
- Nel medio periodo, le università **da sole** faticeranno a competere attivamente su questo mercato



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



8

## Istituti di ricerca come strumento di flessibilità

- Modello di successo che si è diffuso in Europa continentale dagli anni '90
- Istituti con legami con le università ma amministrativamente e finanziariamente autonomi
- Forniscono la flessibilità e le risorse che l'Università non ha
  - Integrano stipendi, fondi di ricerca, conferenze etc.
  - Permettono di assumere con contratti privati, possibilmente in attesa di un concorso pubblico





ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



9

## Alcuni esempi:

- **Spagna**
  - CREI (Università Pompeu Fabra)
  - Institut d'Anàlisi Econòmica (Autonoma)
  - CEMFI (Madrid)
- **Francia**
  - Institut d'Economie Industrielle (IDEI) (Tolosa)
- **Italia**
  - IGIER (Bocconi)
  - Collegio Carlo Alberto (Torino)
  - EIEF – Einaudi Institute for Economics and Finance (Roma)



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



10

## Cosa fanno: IGIER Bocconi

- Reclutamento dei giovani ricercatori
  - Giovani ricercatori reclutati sul Job Market internazionale dall'IGIER con contratti privatistici
  - Contratti di "tenure track" di 7 anni
  - Poi, se confermati, contratto privatistico fino ad apertura di un concorso da professore
- Cattedre rettorali per ricercatori senior
- Incentivi alla ricerca
  - Premi monetari per le pubblicazioni, integrazioni allo stipendio



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



11

## Cosa fanno: EIEF – Roma

- Fondato nel 2008 dalla Banca d'Italia
- Missione:
  - Produrre ricerca di livello internazionale
  - Contribuire al dibattito di policy
  - Offrire supporto all'università per i dottorati
  - Contribuire al rientro dei cervelli, junior e senior, con partnerships
- Composto da accademici italiani "senior" + "Assistant professors" reclutati sul job market internazionale con contratti a termine
  - Reclutamento funziona: attualmente 6 AP, tutti con Ph.D. da università americane top (MIT, Stanford, Chicago, Berkeley), 2 soli italiani
  - Terzo nella classifica REPEC degli istituti di ricerca economica italiani



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



12

## Quali implicazioni per la politica per la ricerca Sarda?

- Per partecipare alla rete internazionale della ricerca bisogna adeguarsi alle sue regole
- Da vari esperienze europee emerge un modello che può funzionare: istituti di eccellenza collegati agli atenei ma finanziariamente e amministrativamente autonomi
- Esperienza consolidate e replicabili
- Particolarmente adatti ad unità amministrative con ampia autonomia amministrativa, dove più facile sfruttare il parternariato (Catalogna)
- Esistono già competenze ed esperienze utili in Sardegna (CRENoS)



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



13

## Le politiche regionali

1. Investire sui "giovani" non basta
  - I giovani hanno bisogno di supervisione di ricercatori già affermati. Diversamente, difficile attrarli e farli crescere
  - Perseguire il rientro a tutti i livelli. Importanza delle "star".
2. Pensare in termini di ricercatori che lavorano in Sardegna più che di ricercatori sardi
  - È importante avere una buona comunità di ricercatori, indipendentemente da provenienza. Diversità di percorsi formativi una ricchezza
    1. L'economia sarda ne gioverebbe
    2. Sarebbe la miglior politica per la promozione degli studenti e dei giovani ricercatori



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



14

## Importanza del disegno istituzionale: indipendenza e “accountability”

- Definire la missione e la governance
- Fondamentale per garantire che sopravviva alla buona volontà dei fondatori
- Finanziamenti certi per periodi lunghi: necessario programmare
  - Idealmente, fondazione con capitale proprio (*endowment*)
- Criteri chiari, semplici e condivisi per giudicarne l'operato nel medio periodo
  - Evitare obiettivi impropri e generici: qualità della ricerca, il resto va da sé
- In sintesi: **Indipendenza e “accountability”**