



Progetto cofinanziato  
dall'Unione Europea  
FESR - Fondo Europeo  
di Sviluppo Regionale

La Sardegna  
cresce  
con l'Europa



Assessorato  
della Programmazione,  
Bilancio, Credito  
e Assetto del Territorio



REGIONE  
AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA

# ricerca



PROGRAMMA  
REGIONALE DI  
SVILUPPO  
2010-2014

## Un nuovo percorso per l'UNIVERSITÀ di SASSARI

**Donatella Spano**  
**[spano@uniss.it](mailto:spano@uniss.it)**

### CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



2

## Linee programmatiche di indirizzo strategico

La ricerca costituisce un asse strategico fondamentale

### Finalità

- Migliorare il posizionamento dell'Ateneo nell'ambito della ricerca regionale, nazionale e internazionale
- Avere un ruolo attivo nelle reti interna e internazionale



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



3

## Alcune basi del percorso

- Qualità della ricerca scientifica
- Condivisione del percorso con UNICA e la rete locale
- Accordi nazionali e internazionali
- Valorizzazione dei risultati scientifici e tecnologici



**ricerca**

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



4

## Azioni prioritarie verso l'interno

- Realizzazione del sistema di valutazione della ricerca di Ateneo
- Promozione della centralità dei Dipartimenti e distribuzione delle risorse con logiche premiali
- Correzione e miglioramento dei processi interni



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



5

## Azioni prioritarie verso la rete interna

- Consulta regionale sulla ricerca
- Strumenti applicativi della LR 7/2007
- Azioni su FSE “Capitale Umano”, M&B, Visiting Professor, Rientro dei cervelli
- Azioni nell’ambito delle risorse FESR



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



6

## Parole chiave

- Cultura della qualità
- Trasparenza
- Regole
- Valutazione
- Premialità
- Indicatori e metriche



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



7

## Criticità

- ❖ Distribuzione delle risorse
- ❖ Reclutamento



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



8

# Presupposto fondamentale

- La **qualità della ricerca** scientifica rappresenta l'**elemento strategico** della politica di sviluppo dell'Ateneo





ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



9

## Azioni specifiche

- valutazione delle risorse captate e della loro distribuzione
- censimento e valutazione dei prodotti della ricerca



realizzazione del **sistema di valutazione**



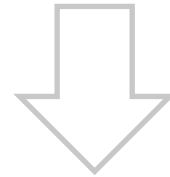
ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



10

## Il censimento e la valutazione dei prodotti



- contribuiscono a fornire gli strumenti per individuare i punti di eccellenza, di forza e di debolezza
- guidano la pianificazione strategica e la distribuzione delle risorse
- rappresentano la base per intraprendere i processi di miglioramento delle attività delle strutture e dei singoli ricercatori



**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



11

# Metodi Strumenti

# Metrics Benchmark

**Analisi bibliometrica**  
•analisi citazionale (impatto)

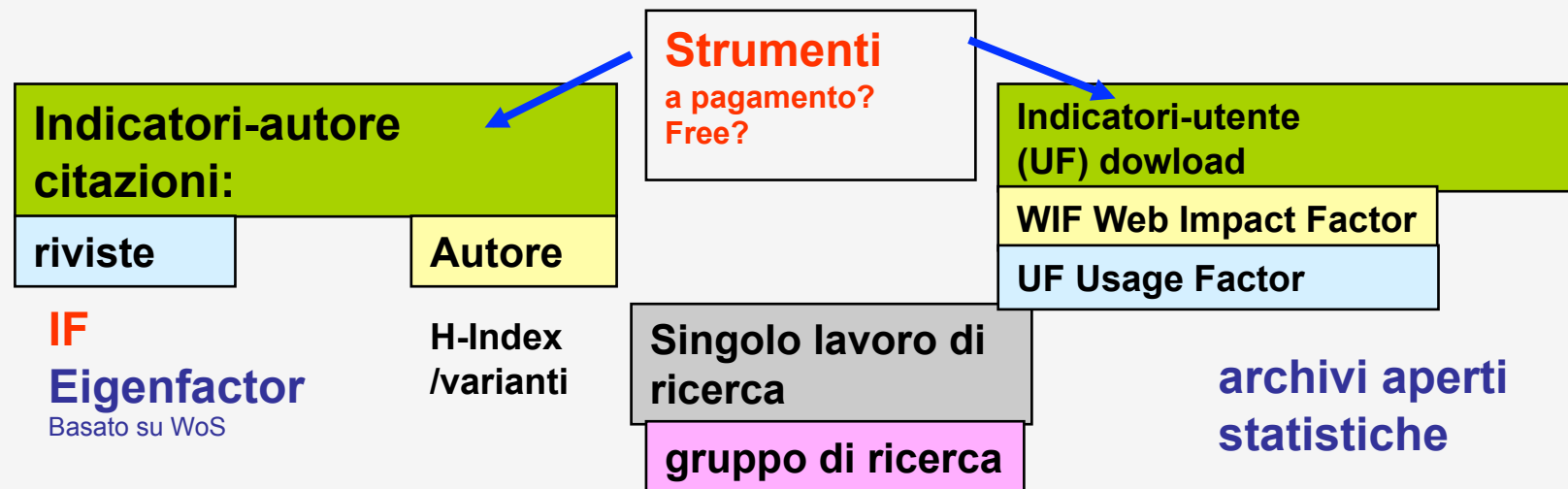
misurazione

12

analisi quantitativa

# Contesto: quali banche dati

Database commerciali? Mondo Open Access?





**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



13

**Singolo ricercatore,  
settore scientifico, area  
disciplinare, ateneo**

**Produzione e Produttività  
Posizionamento  
Specializzazione  
Collaborazione**



**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



14

- **Analisi bibliometrica (aree scientifiche)**
- **CIVR**
- **ANVUR**
- **Anagrafe docente**



**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



15

**Distribuzione più efficiente  
delle risorse**

**Stimolo a migliorare la  
produttività**



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



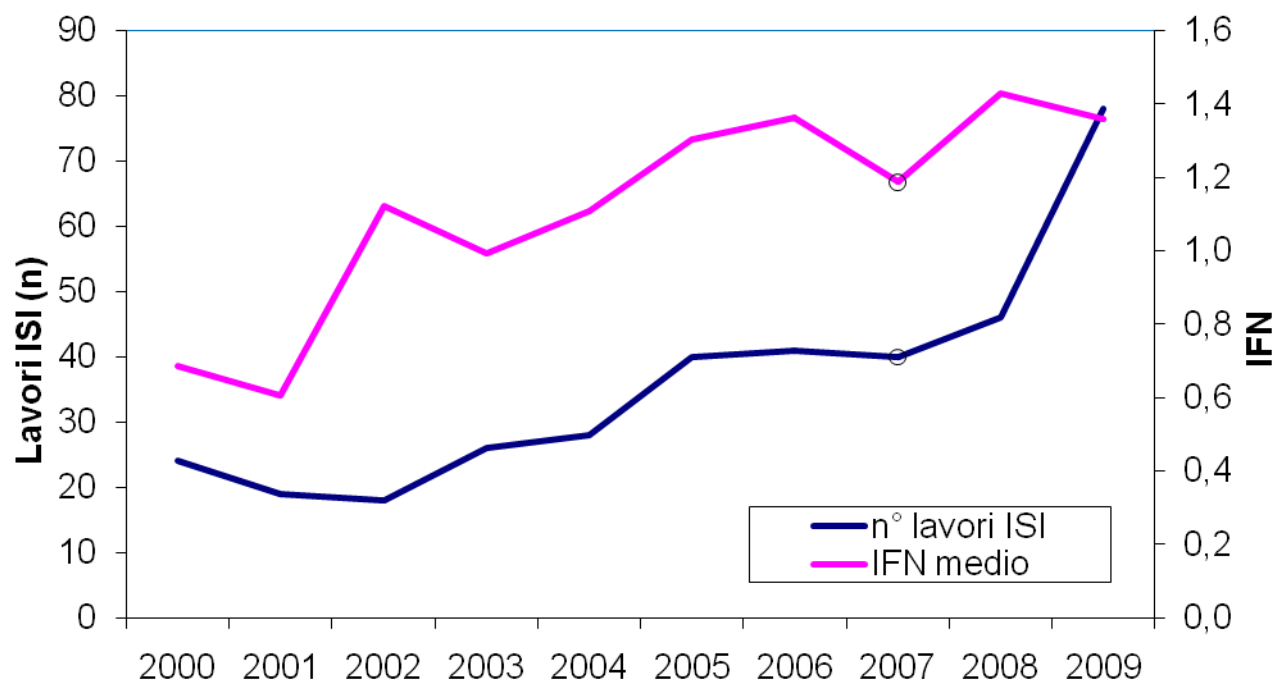
### 2000-07

- Numero totale lavori ISI = 236
- 30 lavori ISI/anno

### 2008-09

- Numero totale lavori ISI = 124
- 62 lavori ISI/anno

### Facoltà - Lavori ISI e IFN







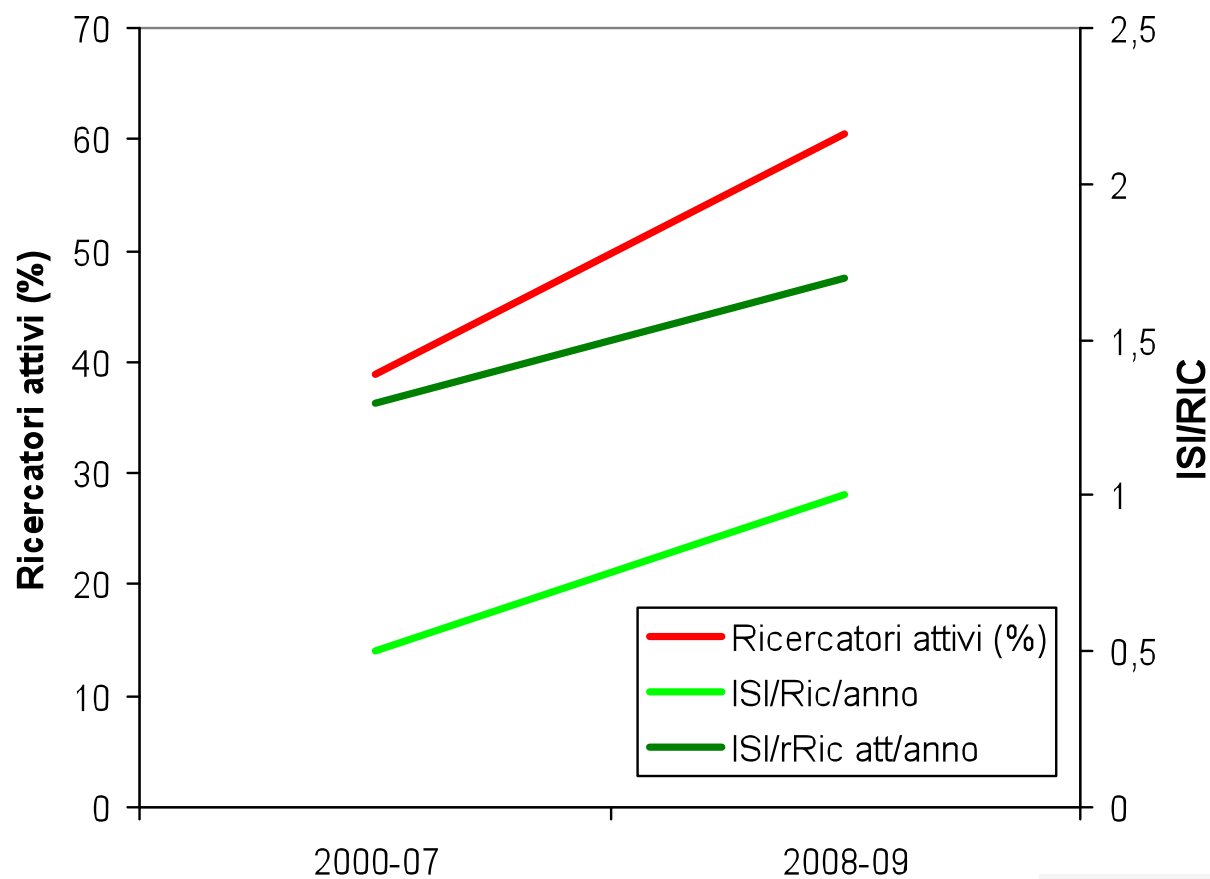
# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



17

### Ricercatori attivi e ISI/RIC





**ricerca**

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



18

## Trasferimento delle informazioni sulle competenze specifiche e sulla qualità

- Organi di gestione d'Ateneo
- Comunità scientifica (locale, nazionale, internazionale)
- Decisori politici (locali e nazionali)
- Potenziali utenti privati



**ricerca**

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



19

## Spostare sui giovani il baricentro dell'investimento

- ❖ Dottorato di Ricerca
- ❖ Assegni di ricerca
- ❖ Ricercatori a contratto
- ❖ Ricercatori

**Reclutamento: meccanismi di selezione**



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



20

## Dottorato di ricerca



Due missioni: ricerca e didattica

Formano i ricercatori del futuro

Contribuiscono al reperimento di risorse



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



21

## 11 Scuole di Dottorato

Ambiti  
culturali delle  
facoltà

490 docenti  
95 esterni

373 dottorandi

1	Architettura e Pianificazione
2	Riproduzione, produzione, benessere animale e sicurezza degli alimenti di origine animale
3	Scienze Biomediche
4	Scienze Biomolecolari e Biotecnologiche
5	Scienze dei sistemi agrari e forestali e delle produzioni alimentari
6	Scienze della natura e delle sue risorse
7	Scienze e Tecnologie Chimiche
8	Scienze dei sistemi culturali
9	Scienze Sociali
10	Diritto ed economia dei sistemi produttivi
11	Storia, letterature e culture del Mediterraneo



**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



22

**Indirizzo politico:**

investimento strategico e internazionalizzazione

**Indirizzi di gestione:**

valutazione e premialità

**Strumento:**

nuovo regolamento di Ateneo



# ricerca

## CONFERENZA REGIONALE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



23

## Risorse

## Criteri

### 1. Funzionamento

- **80%** in base al numero degli iscritti
- **20%** sulla base degli indicatori MIUR (capacità di attrarre studenti, anche di sedi diverse e stranieri)

### 2. Borse

- **80%**
  - numero di borse assegnate nei due cicli precedenti
  - numero di indirizzi attivi
- **20%**
  - numero di borse **autofinanziate**
  - **indicatori** ministeriali
  - **produzione scientifica** allievi misurata con indici bibliometrici o strumenti di valutazione comparativa adottati per la valutazione nazionale della ricerca



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



24

## Criteri applicati per

- Allocazione delle risorse **interne, MIUR**
- Predisposizione del progetto **DOTTORATI** in risposta al bando finanziato con le risorse **P.O.R Sardegna FSE 2007-2013** Obiettivo Competitività Regionale e Occupazione Asse IV **Capitale umano**





ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



25

## Ricercatori

- ❖ per la prima volta è stata introdotta una quota premiale nella distribuzione dei posti alle facoltà
- ❖ 20 % valutazione CIVR e capacità di attrarre risorse (PRIN, FIRB, progetti europei)



ricerca

CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE



26

## Conclusioni

- Condivisione di un **percorso virtuoso e rigoroso**
- **Regole chiare**, per una ricerca di qualità
- **Qualità**, come cultura condivisa e metodo per garantire **trasparenza, verificabilità e impegno**
- **Valutazione**, come strumento di base
- **Premialità**, come stimolo e punto di forza

Assessorato  
della Programmazione,  
Bilancio, Credito  
e Assetto del Territorio



**REGIONE  
AUTONOMA  
DELLA SARDEGNA**



Progetto cofinanziato  
dall'Unione Europea  
FESR - Fondo Europeo  
di Sviluppo Regionale

La Sardegna  
cresce  
con l'Europa



**ricerca**

**CONFERENZA REGIONALE  
PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE**



27

**Grazie per l'attenzione!**